

شریفی پور مدیر اجرایی ماشین سازی آلفا:

حمایت از قطعه سازان بومی، ضرورتی برای توسعه صنعتی کرمان است

ALFA
ماشین سازی آلفا



فولادی و شرکت مس، تا حد امکان از قطعات تولید شده در داخل استان استفاده کنند؛ حتی در مواردی که قیمت محصول تولیدکننده بومی دو تا سه درصد بالاتر از نمونه مشابه خارج از استان باشد.

مدیر اجرایی ماشین سازی آلفا ادامه داد: «این سیاست در مواردی نتایج بسیار خوبی داشت و برخی شرکت های استانی موفق شدند قطعاتی را تولید کنند که کشور را از واردات آن ها بی نیاز کرد. با این حال، برای اثربخشی چنین سیاست هایی، استمرار و حمایت بلندمدت ضروری است.»

پرداخت مطالبات پیمانکاران؛ حلقه های مهم در زنجیره تولید

شریفی پور با تأکید بر نقش صنایع کوچک در رشد اقتصادی گفت: «رشد اقتصادی یک جامعه تا حد زیادی به پویایی و حمایت از صنایع کوچک و متوسط وابسته است. در این میان، پرداخت به موقع مطالبات پیمانکاران اهمیت ویژه ای دارد.» وی افزود: «در برخی موارد، پرداخت مطالبات پیمانکاران در اولویت های پایین تر قرار می گیرد؛ در حالی که پرداخت به موقع این مطالبات می تواند به تداوم فعالیت، حفظ اشتغال و تقویت زنجیره تأمین کمک کند. شرکت های بزرگ در حوزه هایی مانند ورزش، پرداخت حقوق و مزایای کارکنان و سایر تعهدات خود فعالیت می کنند و انتظار ما این است که مطالبات پیمانکاران و تأمین کنندگان نیز در برنامه مالی آن ها جایگاه مناسبی داشته باشد.»

ماشین سازی آلفا برای توسعه به نقدبندی نیاز دارد

مدیر اجرایی ماشین سازی آلفا درباره برنامه های توسعه ای این مجموعه گفت: «مجموعه ما حدود ۱۰ هزار مترمربع وسعت دارد و نزدیک به ۳۶۰۰ مترمربع سوله در اختیار دارد. بنابراین از نظر زیرساخت، بستر مناسبی برای توسعه فراهم است.» وی ادامه داد: «اگر بتوانیم مشکل سرمایه در گردش را برطرف کنیم، بدون تردید امکان افزایش تجهیزات، توسعه نیروی انسانی و افزایش ظرفیت و تناژ تولید وجود خواهد داشت.

زیرساخت لازم در مجموعه فراهم است و مهم ترین نیاز ما برای حرکت به سمت توسعه، تأمین منابع مالی و نقدبندی مورد نیاز است.» شریفی پور تأکید کرد: «متأسفانه مشکلات مالی در شرایط فعلی اجازه نمی دهد مجموعه از ظرفیت موجود فراتر برود و رشد بیشتری را تجربه کند.»

صنایع کوچک؛ سکوی آموزش و پرورش نیروی متخصص

وی در پایان با اشاره به چالش حفظ نیروی انسانی متخصص در صنایع کوچک گفت: «یکی از مسائل مهم ما، اختلاف شرایط و سطح پرداختی میان شرکت های کوچک و بزرگ است. صنایع کوچک معمولاً نیروهای جوان و فارغ التحصیلان دانشگاه ها را جذب می کنند، به آن ها آموزش می دهند و تجربه عملی مورد نیاز را در اختیارشان قرار می دهند.» شریفی پور خاطرنشان کرد: «در بسیاری از موارد، زمانی که این نیروها به سطح مناسبی از تجربه و تخصص می رسند، به دلیل تفاوت شرایط شغلی و مزایا، جذب شرکت های بزرگ می شوند. در نتیجه، صنایع کوچک عملاً به سکوی آموزش و پرورش نیروی متخصص برای صنایع بزرگ تبدیل می شوند.

وی در پایان تأکید کرد: «اگر قرار است صنعت استان کرمان در مسیر توسعه پایدار حرکت کند، باید در کنار صنایع بزرگ، به تقویت صنایع کوچک و متوسط، قطعه سازان و سازندگان بومی نیز توجه جدی شود؛ چرا که توسعه واقعی زمانی اتفاق می افتد که زنجیره صنعت در داخل استان شکل بگیرد و ظرفیت های فنی و انسانی موجود در کرمان به طور کامل مورد استفاده قرار گیرد.»

کنیم. فشارهای مالی مجموعه نیز بر شرایط پرداخت ها تأثیر گذاشت و اگرچه تعدیل نیروی مستقیم و گسترده ای انجام ندادیم، اما در گذر زمان تعدادی از نیروها از مجموعه جدا شدند.»

بومی سازی نیازمند فرصت، صبوری و حمایت است

مدیر اجرایی ماشین سازی آلفا در پاسخ به این پرسش که چه انتظاری از مدیران استان برای حل مشکلات صنایع کوچک و قطعه سازان دارد، گفت: «مهم ترین انتظار ما از مسئولان، حمایت از قطعه سازان و تولیدکنندگان بومی استان است.»

وی ادامه داد: «در مسیر بومی سازی، اگر یک مجموعه برای نخستین بار ساخت قطعه ای را بر عهده می گیرد، طبیعی است که ممکن است در ابتدای مسیر با چالش هایی مواجه شود. ما بارها تأکید کرده ایم که اگر قطعه ای برای شرکت مس یا شرکت های فولادی تولید می کنیم، این پروژه صرفاً یک فعالیت مقطعی نیست؛ بلکه نیروهای ما و خانواده های آن ها به این فعالیت وابسته اند و هدف ما نیز تولید مستمر و با کیفیت است.»

شریفی پور افزود: «اگر در مراحل نخست، از نظر کیفیت با دانش فنی ایرادی وجود داشته باشد، انتظار ما این است که فرصت اصلاح، تجربه اندوزی و ارتقای محصول در اختیار سازنده قرار گیرد. متأسفانه در برخی موارد، ترجیح بر این است که به دلیل وجود سابقه



ساخت یک قطعه در استان های دیگر، همان مسیر انتخاب شود تا هزینه و زمان آزمون و خطا کاهش پیدا کند.»

هزینه های تولید

شریفی پور در بخش دیگری از سخنان خود با اشاره به کاهش تعداد کارکنان ماشین سازی آلفا گفت: «تا سال ۱۴۰۲ نزدیک به ۱۱۵ نفر در مجموعه ماشین سازی آلفا مشغول به کار بودند که این تعداد در حال حاضر به حدود ۷۰ نفر رسیده است.»

وی در تشریح دلایل این کاهش گفت: «در سال ۱۴۰۲ موفق شدیم چند پروژه پیمانکاری مناسب دریافت کنیم و متناسب با آن، نیروی انسانی جذب کردیم. در نتیجه، پروژه های بزرگ و قابل توجهی را در برخی شرکت های فولادی اجرا کردیم.»

ظرفیت کرمان می تواند فراتر از وضعیت فعلی باشد

شریفی پور درباره ظرفیت های استان کرمان اظهار کرد: «یکی از مهم ترین مزیت های کرمان نسبت به بسیاری از استان ها، قرار گرفتن معادن و صنایع در کنار یکدیگر است. اصفهان از قطب های صنعتی کشور است، اما کرمان علاوه بر کارخانه ها و صنایع بزرگ، از ظرفیت عظیم معدنی نیز برخوردار است. بنابراین ظرفیت صنعتی کرمان می تواند بسیار فراتر از وضعیت فعلی باشد و لازم است توجه بیشتری به این ظرفیت شود.» وی افزود: «حدود دو سال پیش، بر اساس تصمیمی که در استان اتخاذ شد، مقرر شد کارفرمایان استانی، به ویژه شرکت های

کشور یاد می شود و این جایگاه تا حد زیادی حاصل حمایت و همراهی مدیران استانی با صنعتگران بومی است.» وی ادامه داد: «طبیعی است که سازندگان اصفهانی نیز از ابتدا در جایگاه فعلی قرار نداشتند، بلکه در طول زمان و با حمایت از تولیدکنندگان و ایجاد فرصت برای فعالیت و تجربه اندوزی، توانستند به این سطح از توانمندی برسند. این تجربه می تواند برای استان کرمان نیز مورد توجه قرار گیرد.»

مدیر اجرایی ماشین سازی آلفا خاطرنشان کرد: «بخش قابل توجهی از قطعات مورد نیاز استان از تهران و اصفهان تأمین می شود. در تبریز نیز سازندگان توانمندی فعالیت می کنند، هرچند با توجه به هزینه حمل و نقل، در بسیاری



شرکت های فولادی در یکی دو سال اخیر دشوار بود و این مسئله در حوزه پرداخت مطالبات پیمانکاران نمود بیشتری داشت.

ظرفیت های فنی استان؛ فرصتی که باید بیشتر مورد استفاده قرار گیرد

وی با اشاره به ظرفیت های موجود در استان کرمان گفت: «با وجود زیرساخت ها، ظرفیت های فنی، دانش تخصصی و تجهیزات قابل توجهی که در استان وجود دارد، همچنان بیش از ۵۰ درصد نیاز قطعات صنایع بزرگ استان از خارج کرمان تأمین می شود.» شریفی پور در واکنش به دیدگاه هایی مبنی بر محدود بودن توان صنایع کوچک استان برای تأمین نیاز صنایع بزرگ اظهار کرد: «برای نمونه، دفتر فنی ماشین سازی

آلفا متشکل از هفت مهندس مکانیک با مدارک کارشناسی ارشد و دکتری است که در حوزه طراحی از توانمندی بالایی برخوردارند.» وی ادامه داد: «مجموعه آلفا در زمینه نقشه کشی و تحلیل های نرم افزاری نیز ظرفیت قابل توجهی دارد، اما متأسفانه هنوز از تمام ظرفیت و توان مجموعه ما و بسیاری از شرکت های مشابه در استان استفاده نمی شود.»

سرمایه در گردش؛ مهم ترین چالش صنایع کوچک

مدیر اجرایی ماشین سازی آلفا، سرمایه در گردش را یکی از مهم ترین چالش های امروز صنایع کوچک دانست و گفت: «تأمین سرمایه در گردش، در حال حاضر بزرگ ترین دغدغه بسیاری از شرکت هاست. محدود شدن حمایت های بانکی، دشواری تأمین مالی و نبود برخی تسهیلات مورد نیاز صنعت، شرایط را برای شرکت هایی که در حوزه تولید فعالیت می کنند و برای ده ها نفر اشتغال ایجاد کرده اند، دشوار کرده است.» وی افزود: «شرکت های صنعتی برای توسعه و حفظ ظرفیت تولید، به منابع مالی پایدار نیاز دارند و بدون دسترسی مناسب به سرمایه در گردش، امکان رشد و توسعه آن ها محدود خواهد شد.»

بی ثباتی قیمت مواد اولیه؛ چالش جدی تولیدکنندگان

شریفی پور، نوسان قیمت مواد اولیه را یکی دیگر از چالش های مهم تولیدکنندگان عنوان کرد و گفت: «از زمان شرکت در مناقصه یا دریافت استعلام تا اعلام نتیجه، ارائه ضمانت نامه و دریافت پیش پرداخت، گاهی دو تا سه ماه زمان سپری می شود. در این فاصله، قیمت مواد اولیه ممکن است افزایش قابل توجهی داشته باشد و در برخی موارد، امکان جبران این افزایش هزینه ها برای پیمانکار وجود نداشته باشد.»

تجربه اصفهان؛ الگویی برای حمایت از صنعت بومی

وی با تأکید بر ضرورت حمایت بیشتر از صنعتگران استان گفت: «با وجود همه ظرفیت هایی که در کرمان وجود دارد، معتمد میزان حمایتی که از صنعت استان صورت می گیرد، متناسب با ظرفیت های صنعتی و معدنی کرمان نیست و لازم است نگاه مدیران ارشد استان به توانمندی صنعتگران بومی، بیش از گذشته تقویت شود.» شریفی پور با اشاره به جایگاه صنعتی اصفهان افزود: «امروز از اصفهان به عنوان یکی از قطب های صنعتی

گروه اطلاع رسانی؛ در همایش بزرگداشت روز صنعت و معدن که با حضور معاون وزیر صمت، استاندار کرمان، جمعی از مسئولان کشوری و استانی و فعالان حوزه صنعت و معدن برگزار شد، «مجموعه ماشین سازی آلفا» به عنوان واحد نمونه سال ۱۴۰۴ معرفی و از مهندس مجید سلطانی نژاد، مدیریت این مجموعه، تجلیل شد.

مجموعه ماشین سازی آلفا فعالیت خود را از سال ۱۳۹۰ در زمینه طراحی، ساخت و نصب تجهیزات فلزی و لاستیکی مورد استفاده در صنایع معدنی و صنعتی و همچنین ساخت قطعات صنعتی با محوریت شیت متال آغاز کرد و در ادامه، حوزه های ماشین سازی و قطعه سازی نیز به فعالیت های این مجموعه افزوده شد.

مهندس شهرام شریفی پور در گفت و گو با خبرنگار «استقامت» با اشاره به سابقه هفت ساله فعالیت خود در ماشین سازی آلفا اظهار کرد: «این مجموعه فعالیت خود را از یک کارگاه کوچک و به همت آقای مهندس سلطانی، مدیر مجموعه، آغاز کرد و امروز با حدود ۷۰ نفر نیروی انسانی به فعالیت خود ادامه می دهد.» وی در تشریح عوامل مؤثر بر رشد و موفقیت این مجموعه گفت: «شیوه مدیریتی آقای مهندس سلطانی، بهره گیری از نیروهای جوان و متخصص، ظرفیت ها و بستر مناسبی که وجود معادن در استان کرمان برای توسعه صنعت فراهم کرده و همچنین حمایت هایی که از سوی برخی شرکت های مسی صورت گرفته، از جمله عوامل مؤثر در مسیر پیشرفت مجموعه بوده است.»

شریفی پور افزود: «ماشین سازی آلفا در سال های گذشته نیز چندین مرتبه در زیرمجموعه اتحادیه تراشکاران، به عنوان واحد نمونه انتخاب شده است.»

فعالیت در حوزه ساخت تجهیزات و قطعات صنعتی

مدیر اجرایی ماشین سازی آلفا درباره حوزه فعالیت این مجموعه بیان کرد: «ما مجموعه ای تک محصول نیستیم و بخش قابل توجهی از فعالیت ما به صورت سفارشی انجام می شود. به طور کلی، ساخت مخازن، پاکس ها، سامپ ها و انواع قطعاتی که عمدتاً بر پایه عملیات جوشکاری و ورق کاری تولید می شوند، در مجموعه انجام می گیرد و عمده کارفرمایان ما نیز شرکت های فعال در حوزه های مس و فولاد هستند.»

ضرورت توجه بیشتر به مطالبات پیمانکاران

وی درباره شرایط همکاری شرکت های کوچک و متوسط با مجموعه های بزرگ صنعتی گفت: «در دو سال اخیر، برخی شرکت های فولادی با چالش های مالی مواجه بودند و این موضوع بر فعالیت شرکت های کوچک و متوسطی مانند ماشین سازی آلفا نیز تأثیر گذاشت.

بخشی از منابع مالی شرکت های پیمانکار در مطالبات معوق باقی می ماند و طولانی شدن فرآیند پرداخت، فشار قابل توجهی بر نقدبندی این مجموعه ها وارد می کرد.»

شریفی پور ادامه داد: «برای مثال، اگر پنج میلیارد تومان از منابع یک شرکت با گردش مالی سالانه ۲۰۰ میلیارد تومان و ۷۰ نفر نیروی انسانی، برای چند ماه نزد یک شرکت بزرگ باقی بماند، با توجه به شرایط تورمی، حتی دریافت اصل مبلغ پس از چند ماه نیز به معنای تحمیل هزینه و زیان قابل توجه به پیمانکار خواهد بود.» وی افزود: «به همین دلیل، ما و بسیاری از همکارانمان در سال های اخیر تلاش کردیم تمرکز بیشتری بر همکاری با شرکت مس داشته باشیم؛ چرا که این مجموعه در پرداخت پیش پرداخت ها و تسویه حساب ها، عملکرد مناسب تری داشته است.»

مدیر اجرایی ماشین سازی آلفا با اشاره به شرایط مالی برخی شرکت های فولادی در سال های گذشته گفت: «شرایط مالی برخی